



Comune di Letojanni
Città Metropolitana di Messina

MATRICE DEI RISCHI

AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE, EXTRA-TRIBUTARIE E PATRIMONIALI, AI SENSI DELL'ART. 187 DEL D.LGS. 36/2023 A FAVORE DEL COMUNE DI LETOJANNI – DURATA 3 ANNI

Via Vittorio Emanuele, 115 – 98037 Letojanni (ME)
T +39 0942657300
e-mail ragioneria@comune.letojanni.me.it- sito
www.comune.letojanni.me.it/
PEC protocollo@pec.comune.letojanni.me.it – C.F./P.IVA 00390050839

Art. 1 – PREMESSA

Trattandosi di affidamento in concessione del servizio di riscossione coattiva delle entrate comunali risulta necessario ai sensi dell'articolo 177 del D. Lgs. 36/2023 individuare la traslazione del rischio operativo in capo all'operatore economico e comprende il rischio lato domanda ed un rischio lato offerta.

Ai fini della corretta individuazione del rischio operativo la scrivente amministrazione ha individuato la seguente scala di valutazione:

- **Rischio Basso:** la probabilità che l'evento si verifichi risulta essere bassa e/o remota
- **Rischio Medio:** la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta essere possibile
- **Rischio Elevato:** probabilità di accadimento evento dannoso elevata

Dall'analisi condotta sulla tipologia del servizio, in linea con la principale prassi del mercato sono stati individuati i seguenti rischi:

- 1) Rischio di contrazione della domanda;
- 2) Rischio di insolvenza;
- 3) Rischio aumento dei costi;
- 4) Rischio operativo;
- 5) Rischio di gestione;
- 6) Rischio normativo – regolamentare;

TIPO DI RISCHIO	PROBABILITA'	EFFETTI	ALLOCAZIONE DEL RISCHIO
Rischio di contrazione della domanda	Bassa	Diminuzione dei Ricavi	Concessionario
Rischio di insolvenza	Alta	Diminuzione dei Ricavi – aumento dei costi per la riscossione dei ricavi	Concessionario
Rischio aumento dei costi	Media	Aumento costi per le spese di diretta competenza del concessionario	Concessionario
Rischio Operativo	Media	Mancato recupero degli investimenti effettuati per la gestione del servizio	Concessionario e amministrazione (misto)

Rischio di gestione	Media	Difficoltà e ritardi nell'erogazione del servizio di riscossione. Maggiori costi e minori ricavi. Applicazioni di penali ed eventuale risoluzione contrattuale	Concessionario
Rischio normativo – regolamentare	Bassa	Rischio che modifiche e/o regolamenti che determinano un aumento dei costi di investimento e/o erogazione del servizio nonché maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo	Concessionario

La Responsabile del
Settore II Economico- finanziario
Dott.ssa Salvatrice Di Guardo